

HÖHLE

Kui võimalusi ei ole, siis loo need ise

*ettevõtluskogemusest **isikliku** näite põhjal*

Toomas Koobas

8. oktoober 2026

Höhle asutamine 2015, äriplaani elluviimine, exit 2023

HÖHLE



Loetletavad eeldused on kui **mittemateriaalne põhivara bilansis**

Mittekäegakatsutavad näitajad või **tabamatud omadused**, mida on raske statistiliselt mõõta või numbriliselt hinnata

Sportlaste puhul viitab omadustele nt liidrioskus, võidutahe, platsinägemine, "külm veri" otsustavatel hetkedel.

Mittemateriaalne on ka ettevõtluse suurim preemia = oma võimete piiride tundmaõppimine /katsetus ning rõõm klientide silmis.

A: tahtmine – selle puudumist ei kompenseeri mitte miski!

- tahtmine **≠** soovimine!

- pühendatud aeg **x** maksimaalne pingutus = tulemus

- suured asjad sünnivad = inspiratsioon **+** meeleheide

Olin meeleheitel (töötu mees!) ja inspireeritud ettevõtjate/ eksportijate lugudest.

Mind juhtis tugev tahtmine – **teha kõik teisiti kui varem.**

B: kogemus / oskusteave / tugev huvi

- mul oli / on hea kogemus ettevõtte ülesehitamisest
- mul oli/ on hea arusaam plastmaterjali ekstrusioonist

C: lähedaste tugi

- **100%line tugi!**
- vajalikud erinevad vaatenurgad
- abikaasa küsimus! Miks Sina, Toomas, ise ei tooda mikrotorusid?
... niimoodi leidsin selle OMA ASJA

D: vastupidavus ja leidlikkus (ettevõtja/ ettevõtlikkus)

- jätkamine hoolimata EI-ütlemistest
- väheste ressurssidega hakkamasaamine

- **Tootmistehnoloogia leidmine:** tegutsemine, ei-mees, katsetootmised tarnija juures ja meie tehases, see kindlasti oli toorik tehnoloogia, kuid hea koostöö jätkub tänaseni;
- **Tootmishoone leidmine:** et oleks sobiv tehnoloogiale ja alustava ettevõtte võimalustele, kodu lähedal, 60+m pikk ja 2000m2 suur, Harviker/Siiri Tamm ja Harry Grünberg, hiljem Margus Jaanson ning teises sammus 17000 m2 katuse all ja 20ha kinnistu
- **Tegevuse rahastamismudeli leidmine:** tegevuskulud, investeeringud, käibekapital, Äriplaani rakendumise hiline mine - kodu panti eraisiku laenu vastu, liising tootmis seadmetele, hiljem oli vaja kaasata investor, kes sai laenu vastu osaluse
- **Infrastruktuurist: elekter, vesi- kanalisatsioon, asfalteeritud juurdepääs**
- **Võtmeinimesed ja meeskond ja kultuur**
- **Elluviimine 24/7**





Höhle 2025 = HellermannTyton 2026

HÖHLE



